



## รายงานการประชุม

คณะกรรมการขับเคลื่อนการปฏิรูปประเทศ ยุทธศาสตร์ชาติ และการสร้างความสามัคคีป้องดอง  
(คณะกรรมการ พ.ย.ป.) กรมการขนส่งทางบก

ครั้งที่ ๑/๒๕๖๔

วันพุธที่ ๒๔ กุมภาพันธ์ ๒๕๖๔ เวลา ๑๓.๓๐ น.  
ณ ห้องประชุม ๑ อาคาร ๑ ชั้น ๓ กรมการขนส่งทางบก

### ผู้มาประชุม

๑. นายจิรุตม์ วิศาลจิตร	อธิบดีกรมการขนส่งทางบก	ผู้นำทีม พ.ย.ป.
๒. นาย Yingyuth Nakadeung	รองอธิบดีกรมการขนส่งทางบก (ฝ่ายวิชาการ)	ทีม พ.ย.ป.
๓. นางสาวสุวรรณा ปลั้งพงษ์พันธ์	ผู้อำนวยการกองแผนงาน	ทีม พ.ย.ป.
๔. นายก่อลาภ ประกอบสุข	หัวหน้ากลุ่มพัฒนาและส่งเสริมการขนส่งผู้โดยสาร สำนักการขนส่งผู้โดยสาร	ทีม พ.ย.ป.
๕. นางสาวชรินทร์ สนั่นศรีสาร	นักวิชาการขนส่งปฏิบัติการ แทน หัวหน้ากลุ่มพัฒนาและส่งเสริมการขนส่งสินค้า	ทีม พ.ย.ป.
๖. นางจินต์จุฑา ตีระถะ	นักวิชาการขนส่งชำนาญการ รักษาการในตำแหน่ง หัวหน้ากลุ่มนโยบายและยุทธศาสตร์	ทีม พ.ย.ป.
๗. นายปรเมษฐ์ บุญมา	นักวิชาการขนส่งชำนาญการ กลุ่มติดตามและประเมินผล กองแผนงาน	ทีม พ.ย.ป.
๘. นายวุฒิเวชญ์ สุนทรประสาน	นักวิชาการขนส่งปฏิบัติการ กลุ่มนโยบายและยุทธศาสตร์ กองแผนงาน	ทีม พ.ย.ป.
๙. นางสาวรัณญา สัจจานุรักษ์	นักวิชาการขนส่งปฏิบัติการ กลุ่มนโยบายและยุทธศาสตร์ กองแผนงาน	ทีม พ.ย.ป.

หมายเหตุ การประชุมครั้งนี้เป็นการประชุมร่วมกับคณะกรรมการจัดทำแผนปฏิบัติราชการกรมการขนส่งทางบก เพื่อขับเคลื่อนยุทธศาสตร์ชาติและแผนการปฏิรูปประเทศ ครั้งที่ ๑/๒๕๖๔

เริ่มประชุมเวลา ๑๓.๓๐ น.

ประธานกล่าวเปิดการประชุมและดำเนินการตามระเบียบวาระการประชุม ดังต่อไปนี้

วาระที่ ๑ เรื่องแจ้งให้ที่ประชุมทราบ  
- ไม่มี -

/ วาระที่ ๒ ...

วาระที่ ๒ เรื่องรับรองรายงานการประชุมคณะกรรมการขับเคลื่อนการปฏิรูปประเทศ ยุทธศาสตร์ชาติ และการสร้างความสามัคคีป้องดอง (คณะทำงาน ป.ย.ป.) กรรมการขนส่งทางบก ครั้งที่ ๑/๒๕๖๓ เมื่อวันที่ ๒ กันยายน ๒๕๖๓

ทีม ป.ย.ป. (นางจินต์จุฑา ตีระถ) ได้กล่าวรายงานให้ที่ประชุมทราบว่า ตามที่ได้มีการประชุมคณะกรรมการขับเคลื่อนการปฏิรูปประเทศ ยุทธศาสตร์ชาติ และการสร้างความสามัคคีป้องดอง (คณะทำงาน ป.ย.ป.) กรรมการขนส่งทางบก ครั้งที่ ๑/๒๕๖๓ เมื่อวันที่ ๒ กันยายน ๒๕๖๓ เวลา ๐๙.๐๐ น. ห้องประชุม ๑ กรรมการขนส่งทางบก สรุปสาระสำคัญการประชุม ดังนี้

เรื่อง	สาระสำคัญ	มติที่ประชุม
๑. เพื่อทราบ	รายงานสรุปผลการดำเนินการตามยุทธศาสตร์ชาติ และแผนการปฏิรูปประเทศ	รับทราบ
๒. เพื่อพิจารณา	<p>๑. ผลการดำเนินการตามยุทธศาสตร์ชาติ และแผนการปฏิรูปประเทศในระบบติดตามและประเมินผลแห่งชาติ (eMENSCR)</p> <p>๒. การจัดทำโครงการสำคัญเพื่อขับเคลื่อนการบรรลุเป้าหมายยุทธศาสตร์ชาติและแผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๕</p>	<p>มอบหมายให้ทุกสำนัก/กอง/ศูนย์ดำเนินการเพิ่มเติมข้อมูลแผนงาน/โครงการสำคัญที่สอดคล้องกับยุทธศาสตร์ชาติ และแผนการปฏิรูปประเทศ พร้อมทั้งตรวจสอบสถานะข้อมูลแผนงาน/โครงการให้เป็นปัจุบัน และจัดส่งกองแผนงานภายในระยะเวลาที่กำหนด</p> <p>๑. ให้หน่วยงานที่ได้รับการคัดเลือกโครงการสำคัญประจำปี ๒๕๖๕ เพื่อขับเคลื่อนการบรรลุเป้าหมายยุทธศาสตร์ชาติและแผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ จัดทำรายละเอียดโครงการสำคัญและจัดทำคำของประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๕      ๒. ให้ทุกหน่วยงานพิจารณาคัดเลือกโครงการและจัดทำคำของประมาณรายจ่ายประจำปี พ.ศ. ๒๕๖๕ ในส่วนที่เกี่ยวข้อง โดยให้พิจารณาให้ความสำคัญโครงการที่ส่งผลต่อการบรรลุเป้าหมายยุทธศาสตร์ชาติและแผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติที่มีผลการดำเนินงานในปี ๒๕๖๒ ในขั้นวิกฤต เพื่อให้บรรลุเป้าหมายในปี ๒๕๖๕</p>

ทั้งนี้ ฝ่ายเลขานุการได้จัดทำรายงานการประชุมคณะกรรมการขับเคลื่อนการปฏิรูปประเทศ ป.ย.ป. ครั้งที่ ๑/๒๕๖๓ เมื่อวันที่ ๒ กันยายน ๒๕๖๓ เรียบร้อยแล้ว และแจ้งเวียนให้คณะทำงานฯ ทุกท่านพิจารณาแล้ว ตามบันทึกที่ คค ๐๔๐๗.๒/๖๕๖ ลงวันที่ ๑๕ กันยายน ๒๕๖๓ ปรากฏว่า ไม่มีคนทำงานฯ ขอแก้ไขรายงานการประชุมฯ ดังกล่าว ดังรายละเอียดปรากฏตามเอกสารประกอบวาระที่ ๒ หรือ QR Code ตามเอกสารนี้



มติที่ประชุม ที่ประชุมพิจารณาแล้ว รับรองรายงานการประชุมคณะกรรมการขับเคลื่อนการปฏิรูปประเทศ ยุทธศาสตร์ชาติ และการสร้างความสามัคคีป้องดอง (คณะทำงาน ป.ย.ป.) กรรมการขนส่งทางบก ครั้งที่ ๑/๒๕๖๓ เมื่อวันที่ ๒ กันยายน ๒๕๖๓ โดยไม่มีการแก้ไข

วาระที่ ๓

เรื่องเพื่อทราบ

### ๓.๑ รายงานสรุปผลการดำเนินการตามยุทธศาสตร์ชาติและแผนการปฏิรูปประเทศ ปี ๒๕๖๓

ทีม ป.ย.ป. (นายวุฒิเวชญ์ สุนทรประสาน) ได้กล่าวรายงานสรุปผลการดำเนินการตามยุทธศาสตร์ชาติ และแผนการปฏิรูปประเทศ ประจำปี ๒๕๖๓ ให้ที่ประชุมรับทราบ ดังนี้

#### ๑. เรื่องเดิม

พระราชบัญญัติการจัดทำยุทธศาสตร์ชาติ พ.ศ. ๒๕๖๐ มาตรา ๒๔ วรรคสอง และพระราชบัญญัติแผนและขั้นตอนการดำเนินการปฏิรูปประเทศ พ.ศ. ๒๕๖๐ มาตรา ๒๕ วรรคสอง กำหนดให้สำนักงานสภาพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ (สำนักงานฯ) จัดทำรายงานสรุปผลการดำเนินการประจำปีตามยุทธศาสตร์ชาติและแผนการปฏิรูปประเทศ เสนอต่อกองระรัฐมนตรี หัวหน้าหน่วยงานในฝ่ายนิติบัญญัติ ฝ่ายตุลาการองค์กรอิสระ องค์กรอัยการ และรัฐสภาเพื่อทราบ

#### ๒. ข้อเสนอ

สำนักงานฯ ได้จัดทำรายงานสรุปผลการดำเนินการตามยุทธศาสตร์ชาติและแผนการปฏิรูปประเทศ ประจำปี ๒๕๖๓ เรียบร้อยแล้ว และได้เผยแพร่รายงานดังกล่าวบนเว็บไซต์ [http://nscr.nesdb.go.th/nscr\\_report/](http://nscr.nesdb.go.th/nscr_report/) หรือ QR Code ตามเอกสารนี้ โดยมีสาระสำคัญที่เกี่ยวข้องกับการขับเคลื่อนส่งทางบกโดยตรง สรุปได้ดังนี้



#### ๒.๑ ผลการดำเนินการตามยุทธศาสตร์ชาติ ประจำปี ๒๕๖๓

(๑) ภารกิจด้านการขนส่งสินค้า สอดคล้องกับยุทธศาสตร์ชาติหลัก ด้านการสร้างความสามารถในการแข่งขัน แผนแม่บท : โครงสร้างพื้นฐาน ระบบโลจิสติกส์ และดิจิทัล โดยมีรายละเอียด ดังนี้

เป้าหมาย	การบรรลุเป้าหมาย
๑. ต้นทุนโลจิสติกส์ของประเทศไทยต่อผลิตภัณฑ์มวลรวมในประเทศลดลง กำหนดค่าเป้าหมายที่ต้องบรรลุ ในปี ๒๕๖๕ ต้นทุนโลจิสติกส์ของประเทศไทยต่อผลิตภัณฑ์มวลรวมในประเทศอยู่กว่าร้อยละ ๑๒ - โดยปี ๒๕๖๓ จากสัดส่วนต้นทุนโลจิสติกส์ในปี ๒๕๖๒ อยู่ที่ร้อยละ ๓๓.๔ ลดลงเหลือร้อยละ ๓๐.๕ ในปี ๒๕๖๑ ซึ่งยังคงมีสถานการบรรลุเป้าหมายอยู่ในระดับต่ำกว่าค่าเป้าหมายขั้นวิกฤต	๒๕๖๒๒ ๒๕๖๓
๒. ประสิทธิภาพด้านโลจิสติกส์ระหว่างประเทศของประเทศไทยดีขึ้น กำหนดค่าเป้าหมายที่ต้องบรรลุในปี ๒๕๖๕ อันดับหรือคะแนนดีขึ้น (Logistics Performance Index : LPI) อยู่ใน ๒๕ อันดับแรก หรือคะแนนไม่ต่ำกว่า ๓.๕๐ คะแนน - โดยในปี ๒๕๖๓ ยังไม่มีรายงานเนื่องจาก LPI มีการประเมินผลทุก ๆ ๒ ปี ในปี ๒๕๖๑ LPI ของประเทศไทยอยู่ในอันดับที่ ๓๒ มีค่าคะแนน ๓.๔๑ คะแนน อย่างไรก็ตาม เมื่อพิจารณาความสามารถในการแข่งขันของประเทศไทยสามารถเทียบเคียงได้จากการจัดอันดับความสามารถในการแข่งขันของประเทศไทย ด้านโครงสร้างพื้นฐานปี ๒๕๖๓ ของ International Institute for Management Development (IMD) อยู่ที่อันดับที่ ๔๔ ตีอันดับจากปี ๒๕๖๒ อยู่ที่อันดับ ๔๕ ทำให้มีสถานการณ์บรรลุเป้าหมายดีขึ้นอยู่ในระดับต่ำกว่าค่าเป้าหมาย	๒๕๖๒๒ ๒๕๖๓
(๒) ภารกิจด้านการขนส่งผู้โดยสาร สอดคล้องกับยุทธศาสตร์ชาติหลัก ด้านการสร้างความสามารถในการแข่งขัน แผนแม่บท : โครงสร้างพื้นฐาน ระบบโลจิสติกส์ และดิจิทัล โดยมีรายละเอียด ดังนี้	

(๒) ภารกิจด้านการขนส่งผู้โดยสาร สอดคล้องกับยุทธศาสตร์ชาติหลัก ด้านการสร้างความสามารถในการแข่งขัน แผนแม่บท : โครงสร้างพื้นฐาน ระบบโลจิสติกส์ และดิจิทัล โดยมีรายละเอียด ดังนี้

เป้าหมาย	การบรรลุเป้าหมาย
<p>๑. เพิ่มสัดส่วนการเดินทางด้วยระบบขนส่งสาธารณะในเขตกรุงเทพฯ และปริมณฑล รวมถึงในเมืองหลัก ในภูมิภาค กำหนดค่าเป้าหมายที่ต้องบรรลุในปี พ.ศ. ๒๕๖๕ สัดส่วนการเดินทางด้วยระบบขนส่งสาธารณะ ในเขตกรุงเทพฯ และ ปริมณฑลไม่น้อยกว่าร้อยละ ๓๐ และไม่น้อยกว่าร้อยละ ๕ ในเมืองหลักในภูมิภาค</p> <p>- โดยปี ๒๕๖๓ จากสัดส่วนการการเดินทางด้วยระบบขนส่งสาธารณะในเขตกรุงเทพฯ และปริมณฑลในปี ๒๕๖๑ อยู่ที่ร้อยละ ๑๗.๙๐ ลดลงจากร้อยละ ๒๐ ในปี ๒๕๖๐ สำหรับสัดส่วนการเดินทางด้วยระบบขนส่งสาธารณะในเมืองภูมิภาคนั้น ปัจจุบันยังไม่มีการรวบรวมข้อมูลดังกล่าวอย่างเป็นระบบ ส่งผลให้ยังคงมีสถานการณ์บรรลุเป้าหมายอยู่ในระดับต่ำกว่าค่าเป้าหมายขึ้นวิกฤต</p>	<span style="background-color: red; color: white; padding: 5px;">๒๕๖๒</span> <span style="background-color: red; color: white; padding: 5px;">๒๕๖๓</span>

(๓) การกิจด้านความปลอดภัย สอดคล้องกับยุทธศาสตร์ชาติหลัก ด้านการสร้างความสามารถในการแข่งขัน แผนแม่บท : โครงสร้างพื้นฐาน ระบบโลจิสติกส์ และดิจิทัล โดยมีรายละเอียด ดังนี้

เป้าหมาย	การบรรลุเป้าหมาย
<p>๑. ผู้เสียชีวิตจากอุบัติเหตุทางถนนลดลง กำหนดค่าเป้าหมายที่ต้องบรรลุในปี พ.ศ. ๒๕๖๕ อัตราผู้เสียชีวิตจากอุบัติเหตุทางถนนให้เป็น ๑๒ คนต่อประชากร ๑ แสนคน</p> <p>- โดยในปี ๒๕๖๓ มีอัตราผู้เสียชีวิตจากอุบัติเหตุทางถนนอยู่ที่ ๒๖.๙๘ คนต่อประชากร ๑ แสนคน ลดลงจากปี ๒๕๖๒ อยู่ที่ ๓๐.๕๓ คน ส่งผลให้ยังคงมีสถานการณ์บรรลุเป้าหมายอยู่ในระดับต่ำกว่าค่าเป้าหมายขึ้นวิกฤต</p>	<span style="background-color: red; color: white; padding: 5px;">๒๕๖๒</span> <span style="background-color: red; color: white; padding: 5px;">๒๕๖๓</span>

(๔) การกิจด้านการให้บริการประชาชน สอดคล้องกับยุทธศาสตร์ชาติหลัก ด้านการปรับสมดุลและพัฒนาระบบการบริหารจัดการภาครัฐ แผนแม่บท : การบริการประชาชนและประสิทธิภาพภาครัฐ โดยมีรายละเอียด ดังนี้

เป้าหมาย	การบรรลุเป้าหมาย
<p>๑. งานบริการภาครัฐที่ปรับเปลี่ยนเป็นดิจิทัลเพิ่มขึ้น กำหนดค่าเป้าหมายที่ต้องบรรลุในปี พ.ศ. ๒๕๖๕ ปรับเปลี่ยนกระบวนการบริการภาครัฐให้เป็นดิจิทัล จำนวน ๒๖,๑๘๐กระบวนงาน</p> <p>- โดยในปี ๒๕๖๓ มีกระบวนการบริการประชาชนของภาครัฐที่ได้รับการปรับให้อยู่ในรูปแบบดิจิทัลจำนวน ๒๘๐ กระบวนงาน แบ่งออกเป็น ๓ กลุ่ม ได้แก่ งานบริการเพื่อประชาชน จำนวน ๕๒ กระบวนงาน งานบริการ ด้านแรงงาน จำนวน ๑๒ กระบวนงาน งานบริการผู้ประกอบธุรกิจ/SMEs จำนวน ๒๑๖ กระบวนงาน เพิ่มขึ้นจาก ๒๓๘ กระบวนงานในปี ๒๕๖๒ โดยได้ดำเนินการไปเพียงร้อยละ ๑๒.๘๔ ส่งผลให้ยังคงมีสถานการณ์บรรลุเป้าหมายอยู่ในระดับต่ำกว่าค่าเป้าหมายขึ้นวิกฤต</p>	<span style="background-color: red; color: white; padding: 5px;">๒๕๖๒</span> <span style="background-color: red; color: white; padding: 5px;">๒๕๖๓</span>

(๕) การกิจด้านลดผลกระทบสิ่งแวดล้อม สอดคล้องกับยุทธศาสตร์ชาติหลัก ด้านการสร้างการเติบโตบนคุณภาพชีวิตที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม แผนแม่บท : การเติบโตอย่างยั่งยืน โดยมีรายละเอียด ดังนี้

เป้าหมาย	การบรรลุเป้าหมาย
<p>๑. การปล่อยก๊าซเรือนกระจกของประเทศไทยลดลง กำหนดค่าเป้าหมายที่ต้องการบรรลุ ในปี ๒๕๖๕ การปล่อยก๊าซเรือนกระจกลดลงอย่างน้อย ร้อยละ ๑๒ จากกรณีปกติ</p> <p>- ในปี ๒๕๖๑ ประเทศไทยสามารถปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกจกร้อยละ ๑๕.๗๖ แสดงให้เห็นว่า ประเทศไทยสามารถบรรลุค่าเป้าหมายที่กำหนดได้</p>	<span style="background-color: green; color: white; padding: 5px;">๒๕๖๒</span> <span style="background-color: green; color: white; padding: 5px;">๒๕๖๓</span>
<p>๒. คุณภาพอากาศ เสียง และความสั่นสะเทือนอยู่ระดับมาตรฐานของประเทศไทย กำหนดค่าเป้าหมายที่ต้องการบรรลุ ในปี ๒๕๖๕ คุณภาพอากาศ เสียง และความสั่นสะเทือนอยู่ระดับมาตรฐานของประเทศไทย ร้อยละ ๑๕ ของพื้นที่เป้าหมาย</p> <p>- การเทียบเคียงข้อมูลการรายงานผลการดำเนินงานที่สหท้อนสถานการณ์ด้านคุณภาพอากาศและเสียง โดย ข้อมูลปริมาณฝุ่นละอองขนาดไม่เกิน ๒.๕ ไมครอน (PM 2.5) และฝุ่นละอองขนาดไม่เกิน ๑๐ ไมครอน</p>	<span style="background-color: yellow; color: black; padding: 5px;">๒๕๖๒</span> <span style="background-color: yellow; color: black; padding: 5px;">๒๕๖๓</span>

เป้าหมาย	การบรรลุเป้าหมาย
(PM๑๐) เฉลี่ยรายปีและค่าเฉลี่ยรายพื้นที่ พบร่วมกับผู้ลงทะเบียนขนาดไม่เกิน ๑๐ ไมครอน เพิ่มขึ้นจาก ๔๗ ในโครงการ/ลูกบาศก์เมือง (มคก./ลบ.ม.) ในปี ๒๕๖๑ เป็น ๔๕ มคก./ลบ.ม. ในปี ๒๕๖๒ และผู้ลงทะเบียนขนาดไม่เกิน ๒.๕ ไมครอน มีค่าเฉลี่ยรายปีเพิ่มขึ้นจาก ๒๔ มคก./ลบ.ม. เป็น ๒๕.๖ มคก./ลบ.ม. ในช่วงเวลาเดียวกัน และข้อมูลระดับเสียงบริเวณพื้นที่ริมถนนในกรุงเทพมหานครและปริมณฑล ในปี ๒๕๖๒ พบร่วมกับผู้ลงทะเบียนของระดับเสียงเฉลี่ย (Leq) ๒๔ ชั่วโมง เท่ากับ ๖๙.๖ เเดซิเบลเอ ลดลงเล็กน้อยจาก ๖๙.๒ เเดซิเบลเอ ในปี ๒๕๖๑ ซึ่งอยู่ในเกณฑ์มาตรฐานไม่เกิน ๗๐ เเดซิเบลเอ ซึ่งค่าสถานการณ์บรรลุเป้าหมายไม่มีการเปลี่ยนแปลงคงอยู่ในระดับต่ำกว่าค่าเป้าหมาย	

## ๒.๒ ผลการดำเนินการตามแผนการปฏิรูปประเทศ ประจำปี ๒๕๖๓

### (๑) ด้านการบริหารราชการแผ่นดิน

เรื่องและประเด็นปฏิรูปที่	เป้าหมาย	การบรรลุเป้าหมาย
(๑) บริการภาครัฐ สะดวก รวดเร็ว และตอบโจทย์ชีวิต ประชาชน	ระดับความพึงพอใจในคุณภาพการให้บริการของภาครัฐไม่น้อยกว่า ร้อยละ ๘๕ ในปี ๒๕๖๕	- จากผลการสำรวจของสำนักงาน ก.พ.ร. เรื่อง ความพึงพอใจของประชาชนต่อการให้บริการของภาครัฐ พบร่วมกับ ๒๕๖๒ ประชาชนมีความพึงพอใจร้อยละ ๘๔.๗๕ ซึ่งเพิ่มขึ้นร้อยละ ๕.๗๕ เมื่อเทียบกับผลสำรวจ ปี ๒๕๖๐
(๒) ระบบข้อมูลภาครัฐ มีมาตรฐาน ทันสมัย และเข้มโยงกัน ก้าวสู่รัฐบาลดิจิทัล	มีการบูรณาการและเชื่อมโยงระบบข้อมูลภาครัฐเพื่อให้หน่วยงานมีฐานข้อมูลและ การวิเคราะห์ (Data and Analytics) ที่จำเป็นต่อการกำหนดนโยบาย การวางแผน และการตัดสินใจเพื่อแก้ไขปัญหาหรือพัฒนาคุณภาพการจัดบริการสาธารณะให้กับประชาชน	- รัฐบาลมีเป้าหมายในการผลักดันให้ทุกองค์กรของรัฐเข้าสู่กระบวนการปรับเปลี่ยนเป็นรัฐบาลดิจิทัล (Digital Government Transformation) โดยการบูรณาการเชื่อมโยงข้อมูลระหว่างหน่วยงานภาครัฐยังเป็นความท้าทายที่สำคัญ เนื่องจากปัญหาที่ผ่านมาการเก็บข้อมูลของแต่ละหน่วยงานมีหลาຍมาตรฐานและหลักระบบทำให้การเชื่อมโยงข้อมูลระหว่างหน่วยงานเป็นไปได้ยาก รวมทั้งข้อจำกัดด้านกฎหมายที่หน่วยงานจำเป็นต้องปรับปรุงเพื่อให้รองรับการเชื่อมโยงและบูรณาการข้อมูลร่วมกัน
(๓) โครงสร้างภาครัฐ ก้าวตัดขาด ปรับตัวได้เร็วและระบบงานมีผลลัมฤทธิ์สูง	โครงสร้างหน่วยงานของรัฐมีขนาดกะทัดรัด ยึดหยุ่นพร้อมปรับเปลี่ยนเพื่อรองรับการเปลี่ยนแปลงได้อย่างมีประสิทธิผล และมีการบูรณาการบทบาทภารกิจและโครงสร้างการบริหารงานของหน่วยงานภาครัฐ ทั้งหน่วยงานในราชการ ส่วนกลาง ส่วนภูมิภาค และส่วนท้องถิ่น องค์การมหาชน รัฐวิสาหกิจ รวมทั้งหน่วยงานของรัฐอื่น ๆ เพื่อสร้างพลังร่วม (Synergy) ในการแก้ไขปัญหาสำคัญของชาติและการบริหารประชาชนได้อย่างมีประสิทธิภาพ	- ที่ผ่านมาภาครัฐของประเทศไทยมีขนาดใหญ่ เพราะหน่วยงานของรัฐยังเป็นผู้รับผิดชอบหลักในการจัดทำและให้บริการสาธารณะส่วนผลทำให้โครงสร้างของหน่วยงานภาครัฐ มีการขยายตัว โดยความพยายามในการลดขนาดโครงสร้างภาครัฐให้กะทัดรัดยังมีปัญหาอุปสรรคแม้ว่าสำนักงาน ก.พ.ร. ได้มีการกำหนดแนวทางให้ส่วนราชการได้จัดทำแผนปฏิรูปองค์กรของตนเอง เพื่อทบทวนภารกิจและโครงสร้างหน่วยงานของตนว่าภารกิจใดสามารถถ่ายโอนให้ภาคส่วนอื่น ๆ ได้ เพื่อลดขนาดโครงสร้างภาครัฐแต่ในทางปฏิบัติ เป็นการยากที่ส่วนราชการจะลดขนาดโครงสร้างหรืออัตรากำลังของตนเอง และยังมีแนวโน้มที่จะขยายตัวเพิ่มมากขึ้น
(๔) กำลังคนภาครัฐมีขนาดที่เหมาะสมและมีสมรรถนะสูง พร้อมขับเคลื่อนยุทธศาสตร์ชาติ	ร้อยละของอัตรากำลังภาครัฐที่ลดลง ภาพรวม ในระยะ ๕ ปี (ปี ๒๕๖๑ – ๒๕๖๕) ไม่น้อยกว่าร้อยละ ๑๐	- เมื่อเปรียบเทียบอัตรากำลังภาครัฐทั้งหมดในปีที่ผ่านมา พบร่วมกับ ๒๕๖๒ มีจำนวน ๒,๑๙๙,๒๓๒ คน เพิ่มขึ้นจากปี ๒๕๖๑ ที่มีจำนวน ๒,๐๙๒,๓๐๗ คน (เพิ่มขึ้นร้อยละ ๕.๑๑) นอกจากนี้ ส่วนราชการและหน่วยงาน ของรัฐยังมีการจ้างพนักงานจ้างซึ่งอยู่นอกบุคลากรในจำนวนที่เพิ่มขึ้นอย่างมากด้วย
(๕) ระบบบริหารงานบุคคลที่สามารถดึงดูด สร้างและรักษาคนดีคนเก่งไว้ในภาครัฐ	ผู้มีความรู้ความสามารถและมีจิตสาธารณะมีความสนใจเข้ามาปฏิบัติงานในหน่วยงานของรัฐมากขึ้น	- ภาครัฐอาจยังไม่มีระบบและกลไกในการบริหารทรัพยากรบุคคลที่ทันสมัย เพื่อจูงใจและใช้ประโยชน์ให้ตรงกับความรู้ความสามารถ ความตั้งใจของแต่ละบุคคลได้อย่างเต็มที่ นำไปสู่อัตราการลาออกที่เพิ่มขึ้น สัดส่วนการสูญเสียข้าราชการพลเรือนสามัญจากการลาออกต่อการสูญเสีย

เรื่องและประเด็นปฏิรูปที่	เป้าหมาย	การบรรลุเป้าหมาย
		ข้าราชการพลเรือนสามัญทั้งหมดในปี ๒๕๖๒ คิดเป็นร้อยละ ๔๘.๘๙ ซึ่งเพิ่มสูงขึ้นจากปี ๒๕๖๐ ที่มีสัดส่วนอยู่ที่ร้อยละ ๗๗.๓๑
(๖) การจัดซื้อจัดจ้างภาครัฐ คล่องตัว โปร่งใส และมีกลไกป้องกันการทุจริตทุกขั้นตอน	การทุจริตการจัดซื้อจัดจ้างภาครัฐลดลง	- ภาพรวมด้านการทุจริตที่ผ่านมา จากผลการประเมินขององค์กรเพื่อความโปร่งใส่นานาชาติ พบร่วมกับ พ.ศ. ๒๕๖๒ ประเทศไทยได้คะแนนด้านการรับรู้การทุจริต (Corruption Perception Index: CPI) ๓๖ คะแนน จากร้อยคะแนนเต็ม ๑๐๐ คะแนน ตกลงมาจากอันดับที่ ๙๙ ในปี ๒๕๖๑ มาอยู่ที่อันดับ ๑๐๑

### (๒) ด้านกฎหมาย

เรื่องและประเด็นปฏิรูปที่	เป้าหมาย	การบรรลุเป้าหมาย
(๒) ยกเลิกหรือปรับปรุงกฎหมายที่ล้าสมัย และเป็นอุปสรรคต่อการดำเนินชีวิต และการประกอบอาชีพของประชาชน	ความสำเร็จในการจัดตั้งกลไกคณะกรรมการปฏิรูปกฎหมายในระยะเร่งด่วน และผลการปรับปรุงกฎหมาย และอนุบัญญัติที่เสนอแนะให้มีการทบทวน	- รัฐธรรมนูญแห่งราชอาณาจักรไทย พ.ศ. ๒๕๖๐ มาตรา ๗๗ กำหนดให้รัฐพึงจัดให้มีกฎหมายเพียงเท่าที่จำเป็นและยกเลิก หรือปรับปรุงกฎหมายที่หมวดความจำเป็น ไม่สอดคล้องกับสภาพการณ์หรือที่เป็นอุปสรรคต่อการดำเนินชีวิตหรือการประกอบอาชีพเพื่อไม่ให้เป็นภาระแก่ประชาชน โดยปัจจุบันได้มีการมอบหมายให้สำนักงานขับเคลื่อนการปฏิรูปประเทศยุทธศาสตร์ชาติและการสร้างความสามัคคีป้องคง (สำนักงาน ป.ย.ป.) เป็นฝ่ายเลขานุการหลักในการดำเนินการ

### (๓) ด้านเศรษฐกิจ

เรื่องและประเด็นปฏิรูปที่	เป้าหมาย	การบรรลุเป้าหมาย
(๕) อุตสาหกรรมยานยนต์ไฟฟ้า	ประเทศไทยเป็นฐานการผลิตอุตสาหกรรมยานยนต์ไฟฟ้าในภูมิภาค CLMV	- ประเทศไทยเป็นฐานการผลิตยานยนต์ที่สำคัญในภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ โดยปี ๒๕๖๒ ประเทศไทยผลิตและส่งออกยานยนต์เป็นอันดับที่ ๑ ของโลก อย่างไรก็ตามปริมาณการผลิตยานยนต์ของไทยลดลงร้อยละ ๗.๑ เมื่อเทียบกับปี ๒๕๖๑ อันเนื่องมาจากการแข่งขันที่เพิ่มขึ้นในตลาดโลก โดยมีประเทศไทยที่สำคัญ เช่น การพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานและศูนย์ทดสอบเพื่อรองรับการขยายตัวของบริษัทยานยนต์ไฟฟ้า การพัฒนาเทคโนโลยีและนวัตกรรมยานยนต์ไฟฟ้ารวมทั้งการพัฒนาแรงงานที่มีทักษะสอดคล้องกับความต้องการของภาคอุตสาหกรรม เป็นต้น
(๗) Connectivity : การพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานในประเทศ	ลดต้นทุนและระยะเวลาในการเดินทางและขนส่งสินค้าภายในประเทศ	- ประเทศไทยมีการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานด้านคมนาคมขนส่งทั้งภายในประเทศและเชื่อมโยงระหว่างประเทศอย่างต่อเนื่องทำให้ประเทศไทยมีขีดความสามารถในการแข่งขันด้านโครงสร้างพื้นฐานที่ดีขึ้นโดยลำดับ ซึ่งในปี ๒๕๖๓ อยู่ในอันดับที่ ๔๔ ดีขึ้นจากในปี ๒๕๖๒ ที่อยู่ในอันดับที่ ๔๕

### (๔) ด้านสังคม

เรื่องและประเด็นปฏิรูปที่	เป้าหมาย	การบรรลุเป้าหมาย
(๒) กลุ่มผู้เสียเบรียบในสังคม	การผลักดันนโยบายหรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับกลุ่มผู้เสียเบรียบในสังคม เพื่อเพิ่มสัดส่วนของกลุ่มผู้เสียเบรียบในสังคมให้สามารถประกอบอาชีพได้และ/หรือ มีคุณภาพชีวิตที่ดีขึ้น	- ปัจจุบันกลุ่มผู้เสียเบรียบในสังคม ยังมีข้อจำกัดและความเหลื่อมล้ำต่าง ๆ อันเป็นอุปสรรคต่อการพัฒนาทั้งการเข้าถึงทรัพยากร แหล่งทุน การบริการสาธารณสุข ได้รับการคุ้มครองทางสังคม โอกาสในการประกอบอาชีพ ที่ผ่านมาภาครัฐได้มีการดำเนินการเพื่อช่วยเหลือผู้เสียเบรียบในสังคมในหลายประเด็น แต่ยังมีความก้าวหน้าไม่มากเท่าที่ควร เช่น การปฏิรูประบบขนส่งสาธารณะไม่ได้เป็นอุปสรรคเพื่อคนทั่วมวล

/ (๔) ด้านการป้องกัน...

### (๕) ด้านการป้องกันและปราบปรามการทุจริตและประพฤติมิชอบ

เรื่องและประเด็นปฏิรูปที่	เป้าหมาย	สถานการณ์การบรรลุเป้าหมาย ตามรายงานสรุปผลการดำเนินการตามแผนการปฏิรูปประเทศ ประจำปี ๒๕๖๓
(๒) ด้านการป้องปราบ (๑)	<p>เป้าหมาย ๓ ด้าน คือ</p> <p>(๑) หน่วยงานของรัฐทุกหน่วยมี ผลการประเมินคุณธรรม ความซื่อตรง และโปร่งใส (Integrity and Transparency Assessment : ITA) ไม่ต่ำกว่าร้อยละ ๘๐ ทั้ง ๕ มิติ</p> <p>(๒) ทุกหน่วยงานของรัฐมีแนวทาง การใช้ดุลยพินิจตามภารกิจของ หน่วยงาน โดยให้มีการลดใช้ดุลยพินิจ และมีการบันทึกเหตุผลการใช้ดุลยพินิจ ของเจ้าพนักงานของรัฐในรายงาน ผลงานประจำปี</p> <p>(๓) ได้รับการประเมินจาก International Institute for Management Development (IMD) และ World Economic Forum (WEF) ในลำดับที่ดีขึ้นทุกปี และไม่มีจุดที่อาจต่อไป</p>	<p>(๑) ในปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๓ ประเทศไทยมีผลคะแนน ITA โดยรวมอยู่ ในระดับสูงขึ้น โดยมีคะแนนเฉลี่ยร้อยละ ๖๗.๙๐ สูงกว่าปี ๒๕๖๒ ที่มีคะแนนเฉลี่ยร้อยละ ๖๖.๗๓ หรืออยู่ใน เกณฑ์ระดับ C (ช่วงคะแนน ๖๕.๐๐-๗๔.๘๙)</p> <p>(๒) ส่วนประเด็นการใช้ดุลยพินิจ โดยสุจริต พบว่า หน่วยงานภาครัฐของไทย ต่างร่วมมือกัน ในการขับเคลื่อนภารกิจที่เกี่ยวข้องอย่างต่อเนื่อง เช่น การกำหนดมาตรการตรวจสอบการใช้ดุลยพินิจ เพื่อให้บุคลากรในหน่วยงาน นำไปใช้เป็นแนวทางการปฏิบัติงานให้เป็นไปตามมาตรฐานการทำงาน ที่มีความโปร่งใส ซื่อตรง และป้องกันการทุจริต โดยในปี ๒๕๖๒ และปี ๒๕๖๓ หน่วยงานภาครัฐส่วนใหญ่ได้ออกประกาศ เรื่อง มาตรการตรวจสอบ การใช้ดุลยพินิจ และเผยแพร่ในระบบเทคโนโลยีสารสนเทศให้รับทราบ และ ถือปฏิบัติภายในหน่วยงานอย่างเคร่งครัดและต่อเนื่อง</p> <p>(๓) ผลการจัดอันดับความสามารถในการแข่งขันของประเทศไทย ๒๕๖๓ โดย International Institute for Management Development (IMD) พบว่า ประเทศไทยมีอันดับความสามารถในการแข่งขันในภาพรวมอยู่ใน อันดับที่ ๒๙ จาก ๖๓ เขตเศรษฐกิจ ลดลงจากปี ๒๕๖๒ จำนวน ๔ อันดับ (ปี ๒๕๖๒ อยู่ในอันดับที่ ๒๕)</p>

ทั้งนี้ รายงานสรุปผลการดำเนินการตามยุทธศาสตร์ชาติและแผนการปฏิรูปประเทศ ประจำปี ๒๕๖๓ ยังระบุถึงการดำเนินงานที่ผ่านมา ประเด็นท้าทายที่ส่งผลกระทบต่อการบรรลุเป้าหมาย รวมถึงข้อเสนอแนะเพื่อที่จะบรรลุเป้าหมาย ซึ่งกรรมการฯ ขอสงวนสิทธิ์ไม่ระบุรายละเอียดเพิ่มเติม เนื่องจากข้อมูลดังกล่าวในการดำเนินงาน เพื่อขับเคลื่อนยุทธศาสตร์ชาติและแผนการปฏิรูปประเทศในส่วนที่เกี่ยวข้องกับกรรมการฯ ขอสงวนสิทธิ์ไม่ระบุรายละเอียดเพิ่มเติม

มติที่ประชุม รับทราบการรายงานสรุปผลการดำเนินการตามยุทธศาสตร์ชาติและแผนการปฏิรูปประเทศ ประจำปี ๒๕๖๓

๓.๒ แผนแม่บทเฉพาะกิจภายในได้ยุทธศาสตร์ชาติ อันเป็นผลมาจากการณ์โควิด-๑๙  
พ.ศ. ๒๕๖๔ – ๒๕๖๕

ทีม ป.ย.ป. (นายวุฒิเวชญ์ สุนทรประสาน) ได้รายงานรายละเอียดแผนแม่บทเฉพาะกิจภายในได้ยุทธศาสตร์ชาติ อันเป็นผลมาจากการณ์โควิด-๑๙ พ.ศ. ๒๕๖๔ – ๒๕๖๕ ดังนี้

#### ๑. เรื่องเดิม

๑.๑ เมื่อวันที่ ๑๙ เมษายน ๒๕๖๒ ราชกิจจานุเบกษา ประกาศใช้แผนแม่บทภายใต้ ยุทธศาสตร์ชาติ ซึ่งเป็นแผนที่ถ่ายทอดเป้าหมายและประเด็นยุทธศาสตร์ของยุทธศาสตร์ชาติลงสู่แผนระดับต่าง ๆ โดยคำนึงถึงประเด็นร่วมหรือประเด็นตัดข้ามยุทธศาสตร์(Cross-cutting Issues) และการประสานเชื่อมโยง เป้าหมายของแต่ละแผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติให้มีความสอดคล้องไปในทิศทางเดียวกัน

๑.๒ เมื่อวันที่ ๒๙ กันยายน ๒๕๖๓ คณะกรรมการรัฐมนตรี ได้มติเห็นชอบให้แก้ไขเพิ่มเติมแผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ ให้สอดคล้องกับความเปลี่ยนแปลงหรือความจำเป็นของประเทศตามมาตรา ๑๐ ของพระราชบัญญัติการจัดทำยุทธศาสตร์ชาติ พ.ศ. ๒๕๖๐ อันเนื่องมาจากการแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา ๒๐๑๙ ที่เป็นโรคوبัติใหม่ที่คาดว่าอาจจะมีผลกระทบต่อการพัฒนาประเทศในหลายมิติ

๑.๓ เมื่อวันที่ ๘ ธันวาคม ๒๕๖๓ คณะกรรมการรัฐมนตรี ได้มติเห็นชอบ (ร่าง) แผนแม่บทเฉพาะกิจภายในให้ยุทธศาสตร์ชาติอันเป็นผลมาจากการณ์โควิด-๑๙ พ.ศ. ๒๕๖๔ – ๒๕๖๕ (ฉบับสมบูรณ์) และต่อมา เมื่อวันที่ ๓๐ ธันวาคม ๒๕๖๓ ราชกิจจานุเบกษา ได้ประกาศใช้แผนดังกล่าว เรียบร้อยแล้ว

๒. สรุปสาระสำคัญแผนแม่บทเฉพาะกิจภายในให้ยุทธศาสตร์ชาติอันเป็นผลมาจากการณ์โควิด-๑๙ พ.ศ. ๒๕๖๔ – ๒๕๖๕

๒.๑ หลักการ มุ่งเน้นการพัฒนาตามหลักปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียงที่ประกอบด้วยความพอประมาณ ความมีเหตุผล ภูมิคุ้มกัน ความรู้ และคุณธรรม เพื่อให้ประเทศไทยในระยะต่อไปได้รับการพัฒนาให้สามารถ “ล้มเหลวลูกไว (Resilience)”

๒.๒ วัตถุประสงค์ เพื่อทำให้ประเทศไทยสามารถกลับสู่ระดับการพัฒนา ก่อน การระบาดของโควิด-๑๙ และยกระดับการพัฒนาประเทศตามเป้าหมายของยุทธศาสตร์ชาติได้อย่างเป็นรูปธรรม

๒.๓ เป้าประสงค์ เพื่อให้คนสามารถยั่งชีพอยู่ได้ มีงานทำ กลุ่มประชาบางได้รับการดูแลอย่างทั่วถึง สร้างอาชีพและกระจายรายได้สู่ท้องถิ่น เศรษฐกิจประเทศพื้นตัวเข้าสู่ภาวะปกติ และ มีการวางแผนรากฐานเพื่อรับการปรับโครงสร้างเศรษฐกิจใหม่

๒.๔ แนวทางการพัฒนา ประกอบด้วย ๓ แนวทางหลัก ดังนี้

(๑) การพร้อมรับ (Cope) หมายถึง ความสามารถในการบริหารจัดการภายในให้สภาวะวิกฤติ ให้สามารถยืนหยัดและต้านทานความยากลำบาก รวมถึงพื้นคืนกลับสู่ภาวะปกติได้อย่างรวดเร็ว

(๒) การปรับตัว (Adapt) หมายถึง การปรับทิศทาง รูปแบบ และแนวทางการพัฒนา ให้สอดรับกับความเปลี่ยนแปลง พร้อมกระจายความเสี่ยงและปรับตัวอย่างเท่าทันเพื่อแสวงหาประโยชน์จากสิ่งที่เกิดขึ้น พร้อมเติบโตอย่างยั่งยืน

(๓) การเปลี่ยนแปลงเพื่อพร้อมเติบโตอย่างยั่งยืน (Transform) หมายถึง การเปลี่ยนแปลงเชิงโครงสร้างและปัจจัยพื้นฐานให้สอดรับกับความเปลี่ยนแปลง เพื่อผลักดันให้เป็นโอกาสสำหรับการพัฒนาประเทศต่อไป ซึ่งจะทำให้ประเทศไทยมีการพัฒนาที่สมดุลและยั่งยืนภายใต้หลักปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง

ทั้งนี้ แนวทางการพัฒนาของแผนแม่บทเฉพาะกิจฯ จะครอบคลุมทั้งแนวทางที่สอดคล้องการดำเนินการเพื่อบรรลุเป้าหมายของแผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ ที่ต้องเน้นให้ความสำคัญเป็นพิเศษ (Top Priorities) และแนวทางที่รองรับประเด็นการพัฒนาเพิ่มเติม (Emerging Issues) ที่เป็นผลเกี่ยวนেื่องจากการระบาดของโควิด-๑๙

๒.๕ ประเด็นการพัฒนาที่ต้องให้ความสำคัญเป็นพิเศษในระยะ ๒ ปีข้างหน้า ประกอบด้วย ๔ ประเด็น ได้แก่ (๑) การเสริมสร้างความเข้มแข็งของเศรษฐกิจฐานรากภายในประเทศ (Local Economy) เพื่อลดความเสี่ยงในการพึ่งพาต่างประเทศ (๒) การยกระดับขีดความสามารถของประเทศ เพื่อรับการเติบโตอย่างยั่งยืนในระยะยาว (Future Growth) เพื่อการส่งเสริมอุตสาหกรรมและบริการที่ประเทศไทยมีโอกาสและมีศักยภาพภายใต้กระแสการเปลี่ยนแปลงและบริบทโลกใหม่ที่ปรับเปลี่ยนไป (๓) การพัฒนาศักยภาพ และคุณภาพชีวิตของคนให้เป็นกำลังหลักในการขับเคลื่อนการพัฒนาประเทศ

(Human Capital) เพื่อการยกระดับและปรับทักษะแรงงานให้สอดคล้องกับความต้องการของตลาดแรงงาน และโครงสร้างเศรษฐกิจที่ปรับเปลี่ยนไป พร้อมทั้งเยียวยาผู้ที่ได้รับผลกระทบจากการวิกฤต และ (๔) การปรับปรุง และพัฒนาปัจจัยพื้นฐานเพื่อส่งเสริมการฟื้นฟูและพัฒนาประเทศ (Enabling Factors) ให้สอดรับกับกระแส การเปลี่ยนแปลงที่จะส่งผลกระทบต่อศักยภาพของประเทศไทย

๒.๖ โครงการรองรับการดำเนินการตามแผนแม่บทเฉพาะกิจฯ ประกอบด้วย ๓ กลุ่มการดำเนินงาน ได้แก่ (๑) โครงการภายใต้พระราชกำหนดให้อำนาจกระทรวงการคลังถูกเงินเพื่อแก้ไขปัญหา เยี่ยวยา และฟื้นฟูเศรษฐกิจและสังคมที่ได้รับผลกระทบจากการระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา ๒๐๑๙ พ.ศ. ๒๕๖๓ (๒) โครงการประจำปีงบประมาณปี ๒๕๖๔ ตามมติคณะรัฐมนตรีเมื่อวันที่ ๑๕ เมษายน ๒๕๖๓ และ (๓) โครงการสำคัญประจำปีงบประมาณปี ๒๕๖๕ ที่ดำเนินตามมติคณะรัฐมนตรีเมื่อวันที่ ๕ พฤษภาคม ๒๕๖๓ จำนวน ๒๕๐ โครงการ



ทั้งนี้ รายละเอียดแผนแม่บทเฉพาะกิจภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติอันเป็นผลมาจากการณ์โควิด-19 พ.ศ. ๒๕๖๔ – ๒๕๖๕ ปรากฏตามบนเว็บไซต์ <http://nscr.nesdc.go.th/cpcovid> หรือ QR Code ตามเอกสารนี้

๓. โครงการสำคัญภายใต้แผนแม่บทเฉพาะกิจภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติอันเป็นผลมาจากการณ์โควิด-19 พ.ศ. ๒๕๖๔ – ๒๕๖๕ ของกรมการขอนส่งทางบก โดยเป็นโครงการสำคัญประจำปี ๒๕๖๕ ที่ดำเนินตามมติคณะรัฐมนตรีเมื่อวันที่ ๕ พฤษภาคม ๒๕๖๓ ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๓ ประกอบด้วย ๓ โครงการ ดังนี้

ประเด็นการพัฒนา	โครงการ
๔. การปรับปรุงและพัฒนาปัจจัยพื้นฐานเพื่อส่งเสริมการฟื้นฟูและพัฒนาประเทศ (Enabling Factors)	๑. โครงการศูนย์การขอนส่งชายแดนจังหวัดนราธิวาส
๔.๑ การพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานเพื่อรับการปรับโครงสร้างเศรษฐกิจใหม่	๒. โครงการเพิ่มประสิทธิภาพการขอนส่งสินค้าทางถนนให้มีความปลอดภัยด้วยระบบมาตรฐาน ๓. การพัฒนาและปรับปรุงศูนย์รวมข้อมูลการขอนส่งด้วยรถบรรทุก เพื่อส่งเสริมการขอนส่งด้วยรถบรรทุกให้มีประสิทธิภาพ ปลอดภัย และได้มาตรฐาน (TDSC)

มติที่ประชุม รับทราบการรายงานผลสรุปสาระสำคัญของแผนแม่บทเฉพาะกิจภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติอันเป็นผลมาจากการณ์โควิด-19 พ.ศ. ๒๕๖๔-๒๕๖๕ และโครงการสำคัญภายใต้แผนแม่บทเฉพาะกิจฯ ของกรมการขอนส่งทางบก

### ๓.๓ แผนการปฏิรูปประเทศ (ฉบับปรับปรุง)

ทีม ป.ย.ป. (นายวุฒิเวชญ์ สุนทรประสาท) ได้รายงานรายละเอียดแผนการปฏิรูปประเทศ (ฉบับปรับปรุง) ดังนี้

#### ๑. เรื่องเดิม

๑.๑ เมื่อวันที่ ๖ เมษายน ๒๕๖๒ ราชกิจจานุเบกษา ประกาศใช้แผนการปฏิรูปประเทศ เพื่อให้บรรลุเป้าหมายตามที่บัญญัติไว้ในรัฐธรรมนูญ ประกอบด้วย ประเทศไทยต้องมีความสงบเรียบร้อย มีความสามัคคี สังคมมีความสงบสุข เป็นธรรม และมีโอกาสอันทัดเทียมกันเพื่อขัดความเหลื่อมล้ำ มีคุณภาพชีวิตที่ดี และมีส่วนร่วมในการพัฒนาประเทศ ซึ่งสอดคล้องและเป็นไปในทิศทางเดียวกันกับยุทธศาสตร์ชาติ

๑.๒ เมื่อวันที่ ๓ ธันวาคม ๒๕๖๒ คณะรัฐมนตรี ได้มติเห็นชอบการปรับปรุงแผนการปฏิรูปประเทศให้สอดคล้องกับยุทธศาสตร์ชาติ แผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ และมติคณะรัฐมนตรีที่เกี่ยวข้อง โดยมอบหมายคณะกรรมการปฏิรูปประเทศดำเนินการตามขั้นตอน และกรอบระยะเวลาของกฎหมาย

- ๑.๓ เมื่อวันที่ ๘ ธันวาคม ๒๕๖๓ คณะกรรมการปฏิรูปประเทศ (ร่าง) แผนการปฏิรูปประเทศ (ฉบับปรับปรุง) และแนวทางการขับเคลื่อนแผนการปฏิรูปประเทศ (ฉบับปรับปรุง) และให้หน่วยงานที่เกี่ยวข้องขับเคลื่อนแผนการปฏิรูปประเทศให้บรรลุผลตามเป้าประสงค์ภายในกรอบระยะเวลาที่กำหนดต่อไป

## ๒. สาระสำคัญแผนการปฏิรูปประเทศ (ฉบับปรับปรุง)

๒.๑ หลักการ แผนการปฏิรูปประเทศ (ฉบับปรับปรุง) เป็นแผนที่ส่งผลต่อการบรรลุเป้าหมายของยุทธศาสตร์ชาติ และแผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ ซึ่งทุกหน่วยงานต้องดำเนินการตามกิจกรรมปฏิรูปประเทศที่จะส่งผลให้เกิดการเปลี่ยนแปลงต่อประชาชนอย่างมีนัยสำคัญ (Big Rock) นำไปสู่การปฏิบัติตามหลักความสัมพันธ์เชิงเหตุและผล (Causal Relationship : XYZ) เพื่อให้บรรลุผลสัมฤทธิ์ตามเป้าหมายของยุทธศาสตร์ชาติของแต่ละช่วงเวลา ๕ ปี โดยแผนการปฏิรูปประเทศ (ฉบับปรับปรุง) จะดำเนินการคู่ขนานไปกับเล่มแผนการปฏิรูปประเทศฉบับเดิม ที่เป็นกิจกรรมในลักษณะการกิจกรรมที่เกี่ยวข้องหน่วยงาน

๒.๒ องค์ประกอบ แผนการปฏิรูปประเทศ (ฉบับปรับปรุง) มีจำนวน ๓ ด้าน ได้แก่ (๑) ด้านการเมือง (๒) ด้านบริหารราชการแผ่นดิน (๓) ด้านกฎหมาย (๔) ด้านกระบวนการยุติธรรม (๕) ด้านเศรษฐกิจ (๖) ด้านทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม (๗) ด้านสาธารณสุข (๘) ด้านสื่อสารมวลชน เทคโนโลยีสารสนเทศ (๙) ด้านสังคม (๑๐) ด้านพลังงาน (๑๑) ด้านการป้องกันและปราบปรามการทุจริตและประพฤติมิชอบ (๑๒) ด้านการศึกษา และ (๑๓) ด้านวัฒนธรรม กีฬาแรงงาน และการพัฒนาทรัพยากรมนุษย์

๒.๓ แนวทางการขับเคลื่อนแผนการปฏิรูปประเทศ (ฉบับปรับปรุง) โดยหน่วยงานรับผิดชอบหลักจะประสานหน่วยงานที่เกี่ยวข้องจัดทำแผนปฏิบัติการเพื่อใช้ในการขับเคลื่อนแผนการปฏิรูปประเทศ ซึ่งจะแสดงรายการโครงการ/การดำเนินการงานต่าง ๆ ที่สนับสนุนการดำเนินการตามกิจกรรม Big Rock และส่งผลต่อการบรรลุผลลัพธ์ที่ต้องการ แผนการปฏิรูปประเทศ และแผนการใช้จ่ายงบประมาณของแต่ละประเด็นปฏิรูป โดยระบุงบประมาณและที่มาของเงินงบประมาณ ทั้งนี้ ระยะเวลาในการดำเนินการของกิจกรรม Big Rock ต้องดำเนินการแล้วเสร็จภายในปี ๒๕๖๕

๒.๔ การติดตามเร่งรัดการดำเนินงานตามแผนการปฏิรูปประเทศ โดยให้คณะกรรมการปฏิรูปประเทศและสำนักงานฯ ทำหน้าที่ขับเคลื่อนและติดตามในระดับนโยบาย สำนักงานขับเคลื่อนการปฏิรูปประเทศ ยุทธศาสตร์ชาติ และการสร้างความสามัคคี ปrong ดอง (สำนักงาน พ.ย.ป.) ทำหน้าที่ขับเคลื่อนและติดตามในระดับปฏิบัติ รวมถึงการพัฒนาระบบทิดตามและประเมินผลแห่งชาติ (Electronic Monitoring and Evaluation System of National Strategy and Country Reform : eMENSCR) เพื่อร่องรับการติดตาม ตรวจสอบ และประเมินผลการดำเนินงานโครงการที่ดำเนินการภายใต้กิจกรรม Big Rock



ทั้งนี้ รายละเอียดแผนการปฏิรูปประเทศ (ฉบับปรับปรุง) ปรากฏตามบนเว็บไซต์ <https://qrgo.page.link/U1XWq> หรือ QR Code ตามเอกสารนี้

## ๓. การดำเนินการของกรรมการขับเคลื่อนทางบก

๓.๑ ด้านบริหารราชการแผ่นดิน กรรมการขับเคลื่อนทางบก ได้จัดส่งโครงการ Big Rock ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๕ ที่มีความสอดคล้องกับแผนการปฏิรูปประเทศ ที่อยู่ในความรับผิดชอบให้กระทรวงคมนาคม จำนวน ๓ รายการ ได้แก่

(๑) โครงการพัฒนาระบบควบคุม ตรวจสอบ และติดตามรถ TAXI เพื่อความปลอดภัยผ่านแอปพลิเคชัน ระยะที่ ๑ วงเงิน ๕.๐๐ ล้านบาท

/ (๒) โครงการ...

(๒) โครงการจ้างที่ปรึกษาเพื่อจัดทำสถาปัตยกรรมองค์กร และแผนปฏิบัติการดิจิทัล  
ระยะ ๖ ปี (พ.ศ. ๒๕๖๕ - ๒๕๗๐) ของกรรมการขับเคลื่อนส่งทางบก วงเงิน ๑๕.๖๐ ล้านบาท

(๓) กิจกรรมการรับชำระภาษีรถประจำปีผ่านระบบอินเทอร์เน็ต วงเงิน - (ไม่มี)

โดยเมื่อวันที่ ๓ กุมภาพันธ์ ๒๕๖๕ ผอพ. ได้เข้าร่วมประชุมกับคณะกรรมการบริหารราชการแผ่นดิน วุฒิสภา เพื่อชี้แจงข้อมูลการดำเนินงานของกรรมการขับเคลื่อนส่งทางบก ในส่วนที่เกี่ยวข้องกับแผนการปฏิรูปประเทศ ด้านการบริหารราชการแผ่นดิน แล้ว

๓.๒ ด้านเศรษฐกิจ เมื่อวันที่ ๖ มกราคม ๒๕๖๕ ผู้แทน สนค. และ กพง. ได้เข้าร่วมประชุมหารือแนวทางการจัดทำแผนการขับเคลื่อนกิจกรรมปฏิรูปที่จะส่งผลให้เกิดการเปลี่ยนแปลงต่อประชาชนอย่างมีนัยสำคัญ (Big Rock) กิจกรรมปฏิรูปที่ ๔ การเป็นศูนย์กลางด้านการค้าและการลงทุนของไทยในภูมิภาค ผ่านระบบ Zoom Cloud Meeting ซึ่งมีกระทรวงพาณิชย์ (พน.) เป็นหน่วยงานผู้รับผิดชอบหลักในการจัดทำแผนสนับสนุนการดำเนินการตามกิจกรรม Big Rock ร่วมกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง โดยในเบื้องต้น พน. ได้กำหนดให้กรรมการขับเคลื่อนส่งทางบกเป็นหน่วยงานร่วมดำเนินการใน ๒ เป้าหมายย่อย ได้แก่

(๑) ปรับปรุงกฎระเบียบและแนวปฏิบัติที่เกี่ยวข้องให้เอื้อต่อการถ่ายลำผ่านแดน

(๒) ปรับปรุงกฎหมาย กฎระเบียบและแนวปฏิบัติที่เกี่ยวข้องกับการขับเคลื่อนส่งทางบก ทางน้ำ ทางอากาศ ให้เอื้ออำนวยต่อการทำธุรกิจการขับเคลื่อนส่งและพาณิชยนาวี โดยเฉพาะการขับเคลื่อนค้าอุปโภคบริโภคจากไทย

ทั้งนี้ ผู้แทน กพง. แจ้งที่ประชุมทราบว่ากรรมการขับเคลื่อนกิจกรรมในการกำกับ ดูแลผู้ประกอบการขับเคลื่อนส่งสินค้าด้วยรถบรรทุกให้ปฏิบัติตามเงื่อนไขในใบอนุญาตประกอบการขับเคลื่อนและให้มีมาตรฐานตามที่กำหนด โดยไม่มีกฎระเบียบและแนวปฏิบัติที่เกี่ยวข้องกับการเอื้อต่อการถ่ายลำผ่านแดน นอกจากนี้ กฎหมาย กฎระเบียบและแนวปฏิบัติของกรรมการขับเคลื่อนส่งทางบกที่มีอยู่ในปัจจุบันสอดคล้องตามพันธกรณีด้านการขับเคลื่อนระหว่างประเทศ แล้ว จึงไม่มีความจำเป็นในการปรับปรุงแก้ไขแต่อย่างใด

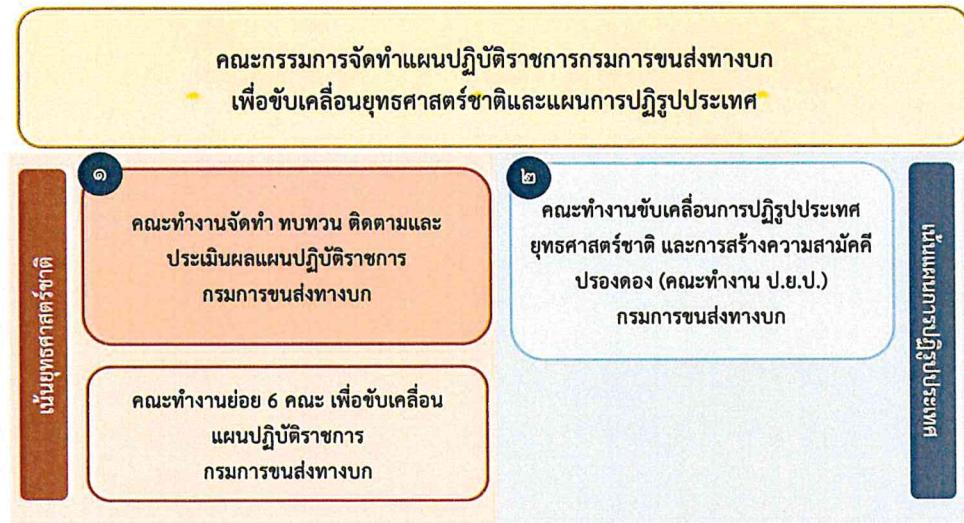
มติที่ประชุม รับทราบการรายงานสาระสำคัญของแผนการปฏิรูปประเทศ (ฉบับปรับปรุง) และการดำเนินการของกรรมการขับเคลื่อนส่งทางบกในด้านที่เกี่ยวข้อง

#### -varasiti ๔ เรื่องเพื่อพิจารณา

การทบทวนคำสั่งคณะกรรมการขับเคลื่อนการปฏิรูปประเทศ ยุทธศาสตร์ชาติ และการสร้างความสามัคคีป้องทอง (คณะกรรมการ ป.ย.ป.) กรรมการขับเคลื่อนส่งทางบก

##### ๑. เรื่องเดิม

ตามที่กรรมการขับเคลื่อนส่งทางบกได้มีคำสั่งแต่งตั้งคณะกรรมการ และคณะกรรมการ เพื่อดำเนินการให้สอดคล้องและเป็นไปตามติดตามรัฐมนตรีเมื่อวันที่ ๔ ธันวาคม ๒๕๖๐ และพระราชบัญญัติว่าด้วยหลักเกณฑ์และวิธีการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี (ฉบับที่ ๒) พ.ศ. ๒๕๖๒ ขับเคลื่อนประเทศไทยบรรลุผลสัมฤทธิ์ และผลลัพธ์ ตามเป้าหมายการพัฒนาของยุทธศาสตร์ชาติ แผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ และแผนการปฏิรูปประเทศ ได้อย่างต่อเนื่องและเป็นรูปธรรม โดยในปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๓ การดำเนินการที่เกี่ยวข้องกับแผนปฏิบัติราชการกรรมการขับเคลื่อนส่งทางบก ได้มีการดำเนินการผ่านคณะกรรมการขับเคลื่อนยุทธศาสตร์ชาติและแผนการปฏิรูปประเทศ โดยมีรายละเอียด ดังนี้



โดยคณะกรรมการขับเคลื่อนการปฏิรูปประเทศ ยุทธศาสตร์ชาติ และการสร้างความสามัคคี ปรองดอง (คณะกรรมการ พ.ย.ป.) กรมการขนส่งทางบก มี ๐ ๖ บ. เป็นผู้นำ พ.ย.ป. และมีองค์ประกอบจำนวน ๙ คน รายละเอียดปรากฏตามเอกสารประกอบวาระที่ ๔ (๑)

## ๒. ข้อพิจารณา

เนื่องจากแผนการปฏิรูปประเทศมีความเกี่ยวข้องกับกรมการขนส่งทางบกในหลายด้าน ได้แก่ (๑) ด้านการบริหารราชการแผ่นดิน (๒) ด้านกฎหมาย (๓) ด้านเศรษฐกิจ (๔) ด้านสังคม และ (๕) ด้านการป้องกันและปราบปรามการทุจริตและประพฤติมิชอบ ซึ่งมีหลายหน่วยงานในสังกัดกรมการขนส่งทางบกที่เกี่ยวข้อง และได้มีการดำเนินงานอยู่แล้ว แต่เนื่องจากองค์ประกอบของคณะกรรมการฯ ตามคำสั่งชุดเดิมยังไม่ครอบคลุมหน่วยงานดังกล่าว ประกอบกับปัจจุบันรัฐบาลได้มีการติดตามผลการดำเนินงานตามแผนการปฏิรูปประเทศอย่างต่อเนื่อง เพื่อผลักดันให้หน่วยงานของรัฐมีการขับเคลื่อนการดำเนินงานตามแผนการปฏิรูปประเทศให้เป็นรูปธรรม จึงเห็นสมควรให้มีการบทวนคำสั่งแต่งตั้งคณะกรรมการฯ โดยให้เพิ่มผู้แทนในหน่วยงานที่เกี่ยวข้องให้ครอบคลุม แต่ละด้านเพื่อให้มีกลไกในการขับเคลื่อนการดำเนินการแผนการปฏิรูปประเทศให้มีประสิทธิภาพมากขึ้น ดังนี้

๒.๑ องค์ประกอบ โดยขอเพิ่มจำนวนองค์ประกอบของคณะกรรมการฯ จากเดิม ๙ คน เป็น ๑๓ คน โดยเพิ่มผู้แทนจากหน่วยงานที่เกี่ยวข้องในแต่ละด้านตามแผนการปฏิรูปประเทศ ดังนี้

- (๑) ด้านการบริหารราชการแผ่นดิน - กพร.
- (๒) ด้านกฎหมาย - สนก.
- (๓) ด้านเศรษฐกิจ - สนว. และ สนค.
- (๔) ด้านสังคม - สนส.
- (๕) ด้านการป้องกันและปราบปรามการทุจริตและประพฤติมิชอบ - กจท. (กわส.)

ลำดับ	คณะกรรมการ	ตำแหน่ง	หมายเหตุ
๑.	อธิบดีกรมการขนส่งทางบก	ผู้นำ พ.ย.ป.	คงเดิม
๒.	รองอธิบดีกรมการขนส่งทางบก (ฝ่ายวิชาการ)	ทีม พ.ย.ป.	คงเดิม
๓.	ผู้อำนวยการกองแผนงาน	ทีม พ.ย.ป.	คงเดิม
๔.	ผู้อำนวยการกองลุ่มพัฒนาระบบบริหาร	ทีม พ.ย.ป.	ขอเพิ่ม
๕.	หัวหน้ากลุ่มวินัยและเสริมสร้างคุณธรรม กองการเจ้าหน้าที่	ทีม พ.ย.ป.	ขอเพิ่ม
๖.	ผู้แทนสำนักกฎหมาย	ทีม พ.ย.ป.	ขอเพิ่ม (โดยให้ ผนก. มอบหมายหัวหน้ากลุ่ม)

ลำดับ	คณะกรรมการ	ตำแหน่ง	หมายเหตุ
๗.	ผู้แทนสำนักวิศวกรรมยานยนต์	ทีม ป.ย.ป.	ขอเพิ่ม (โดยให้ พนว. มอบหมายหัวหน้ากลุ่ม)
๘.	หัวหน้ากลุ่มพัฒนาและส่งเสริมการขนส่งผู้โดยสาร สำนักการขนส่งผู้โดยสาร	ทีม ป.ย.ป.	คงเดิม
๙.	หัวหน้ากลุ่มพัฒนาและส่งเสริมการขนส่งสินค้า สำนักการขนส่งสินค้า	ทีม ป.ย.ป.	คงเดิม
๑๐.	หัวหน้ากลุ่มนโยบายและยุทธศาสตร์ กองแผนงาน	ทีม ป.ย.ป.	คงเดิม
๑๑.-๑๒.	นักวิชาการขนส่งชำนาญการ/ปฏิบัติการ จำนวน ๒ คน กลุ่มนโยบายและยุทธศาสตร์ กองแผนงาน	ทีม ป.ย.ป.	คงเดิม
๑๓.	นักวิชาการขนส่งชำนาญการ/ปฏิบัติการ จำนวน ๑ คน กลุ่มติดตามและประเมินผล กองแผนงาน	ทีม ป.ย.ป.	คงเดิม

๒.๒ อำนาจหน้าที่ โดยให้คงอำนาจหน้าที่ตามคำสั่งเดิม ดังมีรายละเอียดร่างคำสั่งที่ทบทวน<sup>๔</sup> ปรากฏตามเอกสารประกอบวาระที่ ๔ (๒)

### ๓. ข้อเสนอ

จึงขอเสนอคณะกรรมการฯ เพื่อโปรดพิจารณา ดังนี้

๓.๑ เท็งขอบการทบทวนคำสั่งคณะกรรมการขึ้นเคื่อนการปฏิรูปประเทศไทย ยุทธศาสตร์ชาติ และการสร้างความสามัคคีป้องคง (คณะกรรมการ ป.ย.ป.) กรมการขนส่งทางบก

๓.๒ มอบหมายให้ทีม ป.ย.ป. ศึกษารายละเอียดการดำเนินการตามยุทธศาสตร์ชาติ และแผนการปฏิรูปประเทศไทย ในส่วนที่เกี่ยวข้องกับกรรมการขนส่งทางบก

### สรุปความเห็นของที่ประชุม

๑. ด้านการบริหารราชการแผ่นดิน เมื่อพิจารณาประเด็นด้านการปฏิรูปแล้ว มีความเกี่ยวข้องกับระบบข้อมูลภาครัฐที่เข้มโถงกัน ทั้งในส่วนของ โครงสร้างภาครัฐ กำลังคน และระบบบริหารงานบุคคลด้วยจึงเห็นควรให้มีหน่วยงานที่เกี่ยวข้องเพิ่มเติมนอกจาก กพร. คือ ศทส. และ กจท.

๒. สำหรับผู้แทนจาก กจท. เมื่อพิจารณาแล้ว มีความเกี่ยวข้อง ๒ ด้าน ได้แก่ ด้านการบริหารราชการแผ่นดิน และด้านการป้องกันและปราบปรามการทุจริตและประพฤติมิชอบ ซึ่งมีความเกี่ยวข้องกับหน่วยงานในสังกัด กจท. หลายหน่วยงาน เช่น กลุ่มอัตรากำลังและระบบงาน กลุ่มสรรหา บรรจุและแต่งตั้ง กลุ่มวินัยและเสริมสร้างคุณธรรม เป็นต้น จึงเห็นควรให้แก้ไของค์ประกอบของผู้ทำงาน ทีม ป.ย.ป. จากระดับหัวหน้ากลุ่ม ตามที่เสนอ เป็นระดับผู้อำนวยการกองการเจ้าหน้าที่ เพื่อให้สามารถมอบหมายเจ้าหน้าที่ในสังกัดที่เกี่ยวข้องในแต่ละด้านเข้าร่วมประชุม และดำเนินการขึ้นเคื่อนตามแผนการปฏิรูปประเทศไทยได้

### มติที่ประชุม ที่ประชุมพิจารณาแล้ว มีมติ ดังนี้

๑. เท็งขอบการทบทวนคำสั่งคณะกรรมการขึ้นเคื่อนการปฏิรูปประเทศไทย ยุทธศาสตร์ชาติ และการสร้างความสามัคคีป้องคง (คณะกรรมการ ป.ย.ป.) กรมการขนส่งทางบก ตามที่เสนอ โดยให้ปรับปรุง แก้ไขเพิ่มเติมองค์ประกอบของผู้ทำงานตามความเห็นของที่ประชุม เพื่อจัดทำคำสั่งแต่งตั้งเสนอกรรมการขนส่งทางบก ดังนี้

(๑) ให้เพิ่มองค์ประกอบผู้ทำงานทีม ป.ย.ป. จากเดิมจำนวน ๕ คน เป็นจำนวน ๑๕ คน โดยให้เพิ่มเติมทีม ป.ย.ป. ได้แก่ ผู้อำนวยการกองการเจ้าหน้าที่ ผู้อำนวยการกลุ่มพัฒนาระบบบริหาร ผู้แทนสำนักวิศวกรรมยานยนต์ ผู้แทนสำนักกฎหมาย และผู้แทนศูนย์เทคโนโลยีสารสนเทศ เพื่อให้ครอบคลุมในแต่ละด้านตามแผนการปฏิรูปประเทศไทยในส่วนที่เกี่ยวข้องกับกรรมการขนส่งทางบก

(๒) ให้อำนาจหน้าที่ของคณะทำงานฯ เป็นไปตามคำสั่งเดิม โดยไม่มีการแก้ไขแต่อย่างใด  
๒. มอบหมายให้ทีม ป.ย.ป. ศึกษารายละเอียดการดำเนินการตามยุทธศาสตร์ชาติ และแผนการ  
ปฏิรูปประเทศ ในส่วนที่เกี่ยวข้องกับกรรมการขนส่งทางบก

เลิกประชุมเวลา ๑๔.๓๐ น.

กุลมาศ

(นางสาวสุวรรณा ปลั้งพงษ์พันธ์)

ผู้อำนวยการกองแผนงาน

ทีม ป.ย.ป.



(นางสาวรัณญา สัจจานุรักษ์)

นักวิชาการขนส่งปฏิบัติการ  
กลุ่มนโยบายและยุทธศาสตร์

ทีม ป.ย.ป.

ผู้จัดรายงานการประชุม

(นางจินต์จุฑา ตีรรถะ)

นักวิชาการขนส่งชำนาญการ รักษาการในตำแหน่ง  
หัวหน้ากลุ่มนโยบายและยุทธศาสตร์

ทีม ป.ย.ป.

ผู้ติดตามรายงานการประชุม